



RAUMA MARINE  
CONSTRUCTIONS



# SUOMALAINEN LAIVANRAKENNUS JATKUU RAUMALLA

Pitkät perinteet suomalaisessa laivanrakentamisessa saivat jatkoa, kun Rauman telakan uusi, kokonaan suomalaisomisteinen laivanrakennusyhtiö Rauma Marine Constructions (RMC) aloitti toimintansa kesällä 2014.

Laivanrakennus eri kokoluokissaan jatkuu maailmalla vilkkaana. Suomalaisen meriteollisuuden erityisosaaminen liittyy arktiseen merenkulkun ja sen vaatimusten edellyttämään laivanrakennukseen. Rauma Marine Constructions edustaa maailman korkeinta osaamista arktisessa laivanrakennuksessa. Yhtiö on erikoistunut monitoimimurtajien, matkustaja-autolautojen ja puolustusvoimien tarvitsemien alusten rakentamiseen. Suomen valtion huoltovarmuusalusten rakentamisessa RMC:llä on tärkeä rooli.

RMC on oleellinen osa Suomeen rakentuvaa arktisen meriteollisuuden klusteria, eikä se ole päällekkäinen toimija maamme muiden telakoiden kanssa. Ilman raumalaisen meriteollisuuden panosta poistuu tietyn kokoluokan ja segmentin alukset suomalaisesta tarjoomasta.

## Myönteiset markkinanäkymät

Meriteollisuuden markkinanäkymät pienten ja keski suurten matkustaja-autolautojen kohdalla ovat hyvät, sillä kaluston vanheneminen ja uudet ympäristömaaraukset pakottavat eri alojen toimijoita kalustojen uusimiseen. Samalla myös uusille huoltoaluksille on syntynyt kysyntää.

RMC panostaa ympäristöystävällisten ja polttoainetehokkaiden konseptien käyttöönottoon. Rauman alueelta löytyvä osaaminen niin suunnittelu- kuin valmistusvaiheissa tekee siitä maailman houkuttelevimman toimit-

tajan uusien säädösten ja vaatimusten mukaisilla markkinoilla.

### Arktinen meriteollisuus on Suomen valttikortti

Suomella on aito mahdollisuus muodostua maailman parhaaksi arktisen meriteollisuuden klusteriksi, sillä se on suomalaisen meriteollisuuden yksi merkittävimmistä osaamisalueista.

Suomi on ainoa maa maailmassa, jossa arktinen meriteollisuus on kaikkien toimintojen ja palveluiden osalta vertikaalisesti integroitunutta ja koko arvoketju on alueellisessa hallinnassa.

Arvoketju muodostuu neljästä osa-alueesta: operoinnista, rakentamisesta ja ylläpidosta, tutkimuksesta ja kehityksestä sekä koulutuksesta. Suomessa huippuosaamista on myös laitevalmistajilla. Esimerkiksi jäissä operoivat potkurilaitteistot edustavat suomalaista edelläkävijyyttä. Missään muualla nämä osa-alueet eivät arktisessa osaamisessa ole yhtä tiiviisti alueellisesti integroituneita.

Arctia Shipping operoi arktisissa olosuhteissa jäänmurto-, öljyntorjunta ja offshore-tehtävissä. Arktiseen

merenkulkuun erikoistunut koulutus ja tutkimus ovat Suomessa huippuluokkaa. Aalto Yliopisto, Aker Arctic, Ilmatieteenlaitos, SAMK ja merenkulkuoppilaitokset analysoivat meriteollisuuden tarpeita ja kouluttavat jatkuvasti uusia osaajia merenkulun tarpeisiin. Muun muassa ympäristönäkökannoilla on akateemisessa tutkimuksessa merkittävä rooli.

Rakentaminen ja ylläpito ovat puolestaan vastuualue, jonka vaatimuksiin parhaiten Suomessa voi vastata Rauma Marine Constructions. Se suunnittelee, rakentaa ja huoltaa jäissä kulkevia aluksia pitkäaikaiseen osaamiseen ja ammattitaitoon perustuen.

Tämä arvoketjun täydellisyys antaa kaikille arktisen meriteollisuusklusterin toimijoille merkittävän etulyöntiaseman ulkomaisiin kilpailijoihin nähden luoden samalla jatkuvasti uutta osaamista, teknologiaa ja tietoa alalla. Arvoketju voi olla täydellinen vain, jos maastamme löytyy kokonaan suomalaisomisteinen laivanrakennusyhtiö. RMC takaa Suomen olosuhteisiin tarvittavien jäänmurtajien, huoltoalusten ja puolustusvoimien alusten valmistuksen maassamme myös tulevaisuudessa. Myös osaaminen säilyy kotimaisissa käsissä.

## MERITEOLLISUUTEEN INVESTOIMINEN TUO VEROTULOJA SUOMELLE

Suomi on ainoa maa maailmassa, jossa arktinen meriteollisuus on kaikkien toimintojen ja palveluiden osalta vertikaalisesti integroitunutta ja koko arvoketju on alueellisessa hallinnassa.

On koko Suomen etu, että arktista osaamista ylläpidetään ja kehitetään suomalaisessa omistuksessa. Siksi on tärkeää, että alan toimijoilla on myös vankka valtiollinen tuki takanaan.

	TOIMIJA	TEHTÄVÄ	ERIKOIS-OSAAMINEN
Operointi	Arctia Shipping	Operointi arktisissa olosuhteissa: Jäänmurto Offshore Öljyntorjunta	Ice Management Merenkulku-osaaminen
Rakentaminen ja ylläpito	Rauma Marine Constructions	Jäissä kulkevien alusten: Suunnittelu Rakentaminen Modifikaatio Elinkaaripalvelut	Laivaosaaminen Osaava verkosto Kilpailukykyinen kustannusrakenne
Tutkimus ja kehitys	Aalto Yliopisto Aker Arctic Ilmatieteen Laitos	Soveltava tutkimus Mallikoeet Teollisuuden tarpeiden	Tietokanta Verkosto Ympäristö-osaaminen
Koulutus	Aalto Yliopisto SAMK Merenkulku-oppilaitokset	DI- ja insinöörinkoulutus Tohtorikoulutus Merenkulkijoiden koulutus	Arktinen merenkulku

# YDINOSAAMINEN JÄÄNMURTAJISSA JA MONITOIMI- MURTAJISSA

Alueellinen tuki ja ammattitaitoiset sidosryhmät luovat vahvan pohjan uudelle laivanrakennusyhtiölle.

Missään muualla arktista merenkulkua ei osata yhtä hyvin kuin Raumalla, jossa sijaitsee myös merenkulkuoppilaitos. RMC keskittyy matkustaja-autolauttojen ja erikoisalusten, kuten jäänmurtaajien ja Merivoimien alusten rakentamiseen. Myös offshore-teollisuuden vaativat apualukset kuuluvat telakan valikoimaan.

Yhtiön arktisten olosuhteiden osaaminen tukee kilpailukykyä jäävahvistettujen alusten markkinasegmentissä.

## **Rauman kaupunki sitoutunut vahvasti laivanrakennustoimintaan**

RMC sijaitsee telakka-alueella, johon Rauman kaupunki teki mittavan elinkeinopoliittisen investoinnin hankkimalla alueen 18,2 miljoonalla eurolla STX Finlandilta vuoden 2014 alussa.

Yhtiön ja Rauman kaupungin teollisuuspuistoa hallinnoivan kiinteistöyhtiön välinen 30 vuoden vuokrasopimus mahdollistaa laivanrakennustoiminnan harjoittamisen olemassa olevilla telakkalaitteilla. Samalla yhtiön saama

alueellinen tuki ja sidosryhmien vahva sitoutuminen antavat Rauman uudelle laivanrakennusyhtiölle vahvan pohjan, jolle toiminta voidaan rakentaa.

Laivanrakennuksen lisäksi RMC tarjoaa kokonaisvaltaisia huolto- ja korjaustöitä ja pidentää näin ollen alusten elinkaarta. Yhtiöllä on esimerkiksi kolmivuotinen huoltosopimus Nordica ja Fennica -monitoimimurtaajista Arctia Shippingin kanssa. Myös nämä alukset pitävät Raumaa kotisatamana.

Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä Uudenkaupungin Työvene Oy:n (UTV:n) kanssa, ja yrityksillä on jo nyt osin sama omistuspohja. Tavoitteena on tiivistää kahden yhtiön välistä suhdetta ja yhteistyötä tulevaisuudessa entisestään. Laivanrakennusprojekteissa työt jakautuvat rakennettävien laivojen koon mukaan. Uudessakaupungissa rakennetaan alle sata metriä pitkät alukset, kun taas Raumalla valmistettavat alukset ovat kooltaan 100–200 metriä.

## TULEVAISUUDEN- NÄKYMÄT JA TAVOITTEET

- RMC:n tavoite on kasvaa taloudellisesti kannattavaksi, vuotuiselta liikevaihdoltaan noin 125–175 miljoonan euron laivanrakennusyhtiöksi.
- Täysi liiketoimintavolyymi pyritään saavuttamaan vuoteen 2018 (kolmen vuoden kuluessa) mennessä.
- Yhtiö tavoittelee toiminnallaan 5–10 prosentin liikevoittoa.
- Yksi merkittävimmistä tavoitteista on työllistää suoraan ja partneriverkoston kanssa 800–1000 laivanrakennuksen ammattilaista ja välillisesti runsaat 500 henkilöä materiaali- ja laitetoimittajiensa kautta.
- Laivatoimitussopimusten solmiminen edellyttää hyvää taloudellista tilannetta ja riittäviä vakuuksia. Yhtiön osakepääoman kasvattamiseksi ja riittävien vakuuksien aikaansaamiseksi se etsii lisää sijoittajia toimintansa mahdollistamiseksi ja taseen vahvistamiseksi.



### Osaaminen perustuu ammattilaisiin tekijöihin

RMC suunnittelee ja toteuttaa tuotteensa soveltaen verkostomaista liiketoimintamallia. Verkostomalli perustuu pitkäjänteisiin strategisiin kumppanuuksiin meriteollisuusverkoston kanssa.

Aidosti verkostomaisella ja avoimella toimintatavalla pystytään yhdessä verkostoyritysten kanssa kehittämään toimintamalleja jatkuvan kehityksen prosessiin. Sen avulla liiketoiminnasta tulee kannattavaa ja tehokasta.

Jokaiselle laivanprojektille räätälöidään oma asiantuntijaryhmä verkoston toimijoiden piiristä. Verkoston projekteissa RMC vastaa projektinhallinnasta, taloudesta ja laadunvalvonnasta. Yhteistoiminta on aloitettu jo käytännön tasolla Rauman alueen ja Länsi-Suomen meriklusterin kanssa.

Verkostomalli ja vuokratut tilat mahdollistavat kilpailukykyisen toiminnan pienillä yleiskustannuksilla ja poistaa osaltaan paineen ottaa tappiollista laiva-kauppaa vastaan vain yleiskustannusten kattamiseksi.

Yhtiön johtoryhmä koostuu meriteollisuuden ammattilaisista, joilla on vähintään kahdenkymmenen vuoden kokemus laivanrakennuksesta, arktisesta meriteollisuudesta ja verkostomaisesta liiketoiminnasta.

## PERINTEISEN TELAKAN TOIMINTATAPA

- Ison organisaation henkilöstökulut ja kiinteät kustannukset
- Lokeroitunut osaaminen ja vastualueet



## RMC:N TOIMINTATAPA

- Ohut asiantuntijuuteen pohjautuva organisaatio, kiinteät strategiset kumppanit
- Valjastettu osaaminen omassa organisaatiossa sekä partneriyrityksissä



# RAUMALLA MERKITTÄVÄ ROOLI ARKTISEN MERI- TEOLLISUUDEN KLUSTERISSA

Laivanrakennuspaikkana Rauma soveltuu hyvin pienempien erikoisalusten rakentamiseen. Kaupallisille markkinoille suunnattujen tuotteiden ohella Rauman telakalla on kautta aikojen rakennettu ja huollettu huomattava osa Suomen valtion omistamia aluksia, kuten kaikki monitoimimurtajat ja suuret vartioalukset. Myös kaikki vuoden 1986 jälkeen rakennetut merivoimien taistelualukset on rakennettu Raumalla.

Kokonaan suomalaisomisteisen laivanrakennusyhtiön rooli myös huoltovarmuuden ja merellisen puolustuskyvyn ylläpitämisessä on kiistaton.

Rauman rooli korostuu jälleen, kun arktisten vaatimusten edellyttämät laivanrakennus- ja huoltotyöt uudessa laivanrakennusyhtiössä alkavat. Rauma täydentää ja luo varmuutta Suomeen syntymässä olevaan arktiseen meriteollisuusklusteriin ja sillä on myönteistä vaikutuksia kaikille alan toimijoille alueella.

## LAIVANRAKENNUSTA 1500-LUVULTA LÄHTIEN

Rauman laivanrakennuksen pitkät perinteet ulottuvat 1500-luvulle saakka. Vilkkainta kaupungin sataman merenkulku on ollut 1800-luvun purjelaivakaudella, jolloin satamassa rakennettiin tiheään tahtiin erilaisia purjealuksia.



Rauma Marine Constructions Oy

PL 55, Suojantie 5  
FI-26101 Rauma, Finland

[info@RMCfinland.fi](mailto:info@RMCfinland.fi)

Puh. +358 30 600 5400

[www.rmcf Finland.fi](http://www.rmcf Finland.fi)

**RAUMA MARINE**  
CONSTRUCTIONS

